

# Estudio de condiciones competencia en servicios de agencias de carga y almacenamiento para importaciones

---

Diciembre 2023  
Intendencia Económica

# Índice de contenido

1. Definición de Estudio de Competencia
2. Objetivos
3. Características de mercados
4. Mercados Relevantes
5. Niveles de concentración
6. Factores determinantes de posición dominante
7. Recomendaciones

**1**

**¿Qué es un estudio sectorial?**

# Estudios sectoriales



Herramienta de promoción  
de la competencia



Procurar la eficiencia en los  
mercados



Diagnóstico de las fallas de  
mercado



Fuente de información  
interna y externa

## Objetivo General

Desarrollar un diagnóstico de los mercados de servicios logísticos, especialmente del almacenaje y agencias de carga para las importaciones, analizando las condiciones de competencia y los factores que la afectan, así como proponer recomendaciones de política pública que favorezcan la competencia.

## Objetivos Específicos

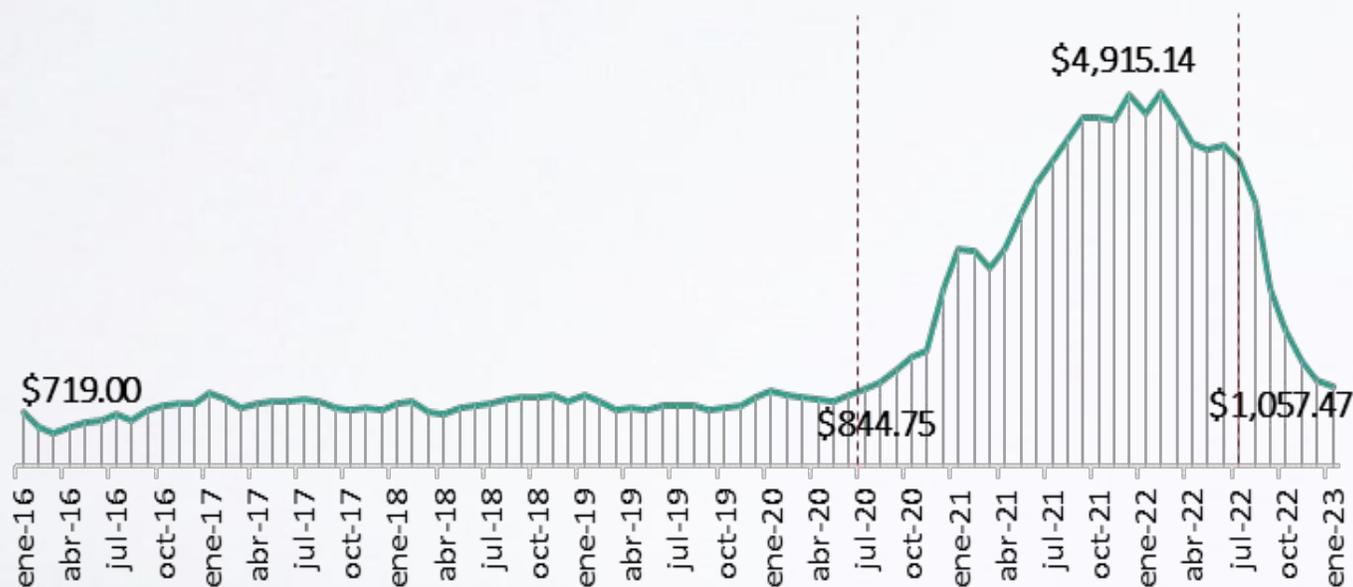
- Concentración del mercado
- Dinámicas comerciales
- Barreras a la entrada
- Posición de dominio/poder de mercado
- Recomendaciones de política pública/normativa

**2**

## **Características de los mercados**

## 2.1. Situación y tendencias de los servicios logísticos

**Evolución del Índice de Fletes de Contenedores SCFI**  
 US\$ por contenedor de 20 TEU's. Enero de 2016 - febrero de 2023



Fuente: Elaboración propia



La cadena de suministros y el comercio exterior a nivel mundial han enfrentado un contexto de recesión económica y lenta recuperación

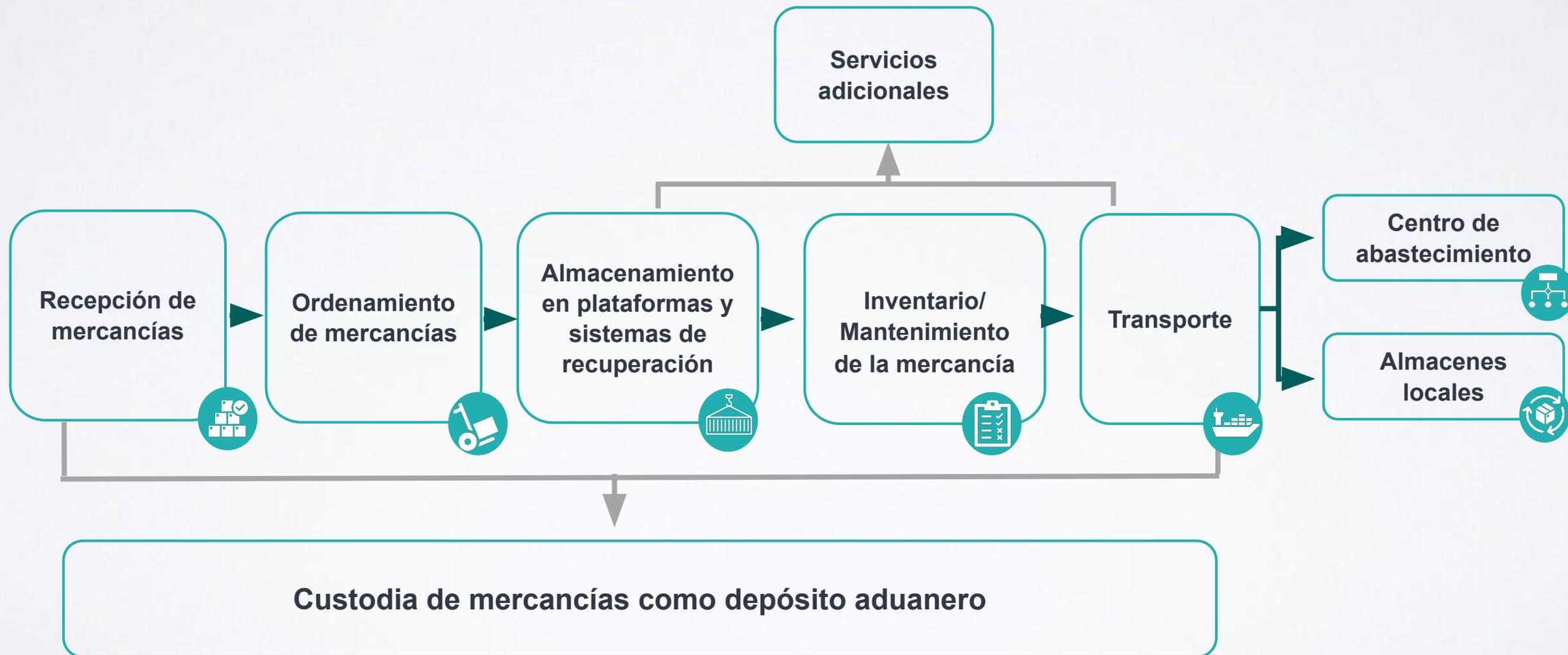


Las afectaciones del Covid-19 convirtieron a las cadenas de suministro en un canal de transmisión de impactos en el comercio mundial

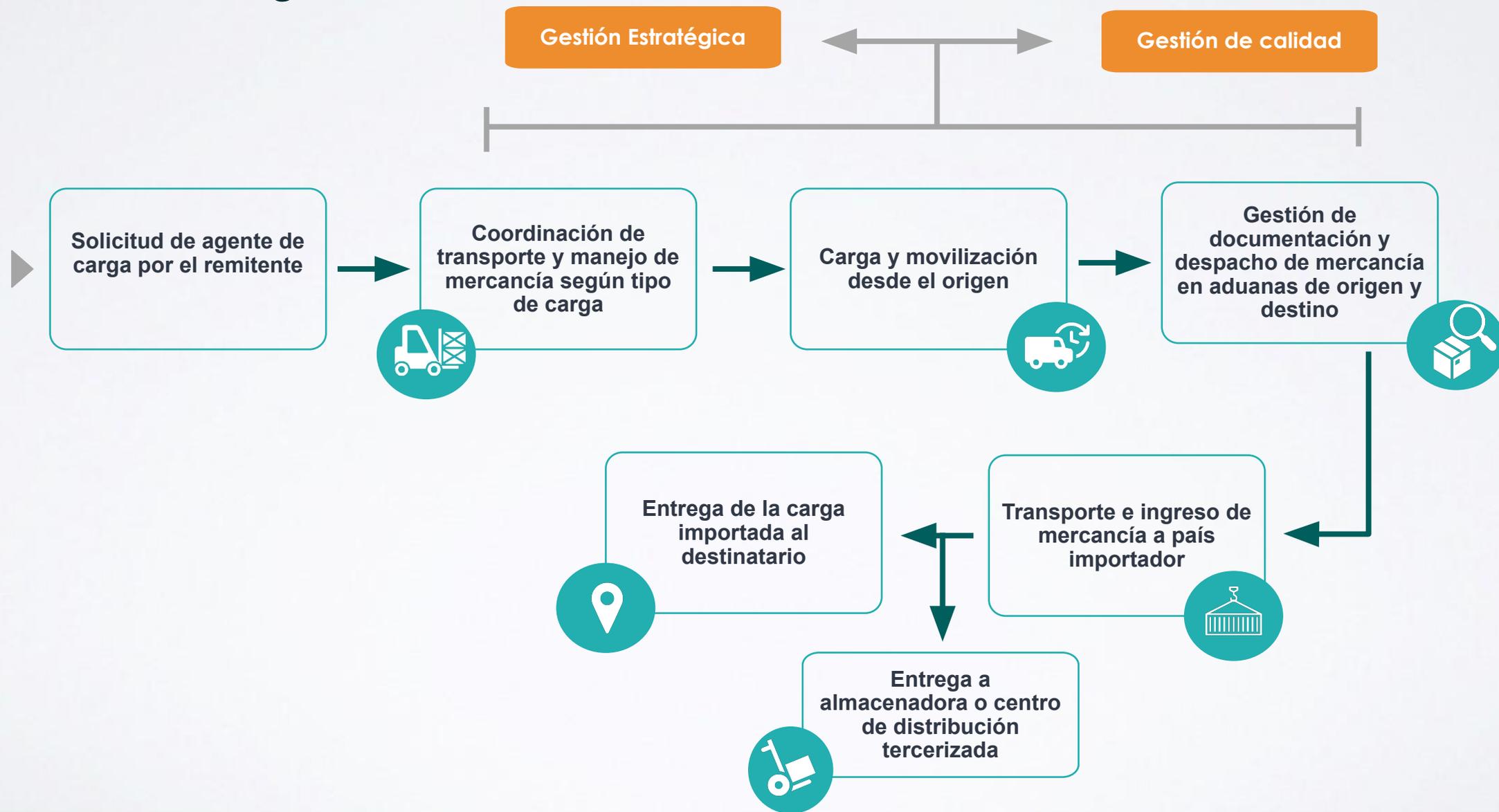


El incremento de costos de los fletes y las problemáticas de la logística internacional es un factor relevante en el incremento de precios de las importaciones, así como en los precios al consumidor.

## 2.2. Cadena de valor de almacenadoras



## 2.3. Cadena de valor de agencias de carga





### Depósitos Aduaneros

- Requisitos de habilitación autorizados por la DGA
- Fianza
- Tiempos de autorización
- Permisos especializados por tipo de carga



### Normativa regional

- Código Aduanero Uniforme Centroamericano (CAUCA)
- Reglamento del Código Aduanero Centroamericano (RECAUCA)



### Agentes de Carga

- Requisitos de habilitación autorizados por la DGA
- Contratos y cartas de representación
- Fianza
- Transmisión de manifiesto consolidado de carga

## 2.5. Sobre normativa y tramitología

### Depósitos Aduaneros

Auxiliar de la  
Función Pública

Este régimen aduanero se refiere al resguardo de mercancías sin tener que pagar los derechos e impuestos de importación hasta que estas sean asignadas a un régimen definitivo.

#### Depósitos Aduaneros Temporales (DAT)

Custodia de mercancías en espera que se presente la declaración de destinación a un régimen aduanero

- Resguardo temporal (hasta 20 días)
- Resguardo fiscal (hasta 12 meses)

#### Almacenes Generales de Depósito (AGD)

Autorizados como DA y auxiliar de crédito con la facultad de emitir certificados de depósitos y bonos de prenda sobre las mercancías en resguardo.

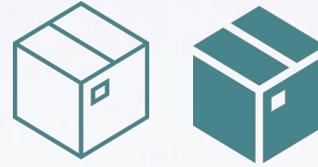


## **Mercados relevantes**

### 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje



**Depósitos Aduaneros vs. Operadores Logísticos**

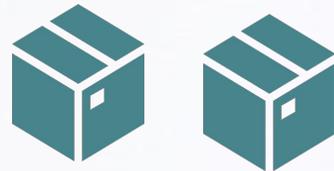


**Depósitos Aduaneros Temporales vs. Almacenes Generales de Depósito**

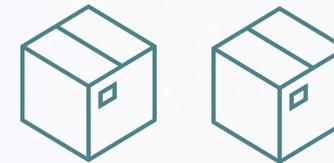


**Depósitos aduaneros: almacenamiento simple vs fiscal**

DA por tipo de carga



**Entre Almacenes Generales de Depósito**



**Entre Depósitos Aduaneros Temporales**

## 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje

### Depósitos aduaneros



#### Por el lado de la demanda:

- Servicio fundamental: Almacenaje de importaciones régimen aduanero u almacenaje simple

#### Por el lado de la oferta:

- Servicios de distribución en menor escala, generalmente a través de transporte subcontratado

### Operadores Logísticos



#### Por el lado de la demanda:

- Servicio fundamental: Tercerización de requerimientos logísticos de forma total o parcial

#### Por el lado de la oferta:

- Especialización en servicios 3PL (Distribución) por lo que cuentan con una flota de gran escala

## 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje

### Depósitos aduaneros temporales



#### Por el lado de la demanda:

- Régimen de depósito aduanero para un plazo máximo de 12 meses

#### Por el lado de la oferta

- Adecuaciones operativas y financieras indispensables para un cambio.
- Costos de inversión necesarias para su acreditación como AGD.

### Almacenes generales de depósito



#### Por el lado de la demanda:

- Servicios de Depósito Aduanero + Autorización de expedición de certificados de depósito y bonos de prenda

## 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje

### Depósitos aduaneros Simple



#### Por el lado de la demanda:

- Productos de impuestos liquidados
- Excedentes y mercancías de Importadores y empresas locales

### Depósitos aduaneros Depósito Fiscal



#### Por el lado de la demanda:

- Mercancía con suspensión temporal de impuestos
- Productos no perecederos

#### Por el lado de la oferta:

- Facultadas para el resguardo de mercancías en DF y Almacenaje Simple

### 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje

Entre Almacenes Generales de  
Depósito (AGD)



Almacenamiento de Carga Seca

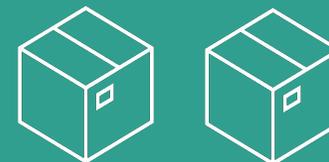


Almacenamiento de Vehículos



## 3.1. Análisis de sustituibilidad de servicios: Almacenaje

Entre Depósitos  
Temporales (DAT) Aduaneros



Almacenamiento  
de Graneles  
Sólidos



Almacenamiento  
de Graneles  
Líquidos



Almacenamiento  
de Carga Seca



Almacenamiento  
de Carga  
Refrigerada



Almacenamiento  
de Vehículos



### 3.1.2. Análisis de sustituibilidad del ámbito geográfico



**Clientes localizados en los departamentos y zonas de mayor concentración de actividades económicas**



**Ámbito geográfico de operaciones a nivel nacional**

### 3.1.3. Resumen Mercados Relevantes: Almacenamiento

Mercado relevante del Producto	Tipo de almacenaje		Mercado relevante geográfico
<b>Almacenes Generales de Depósito (AGD)</b>			
Almacenamiento de carga seca en contenedores	Simple	Depósito Fiscal	Nacional
Almacenamiento de vehículos	Simple	Depósito Fiscal	Nacional
<b>Depósitos Aduaneros Temporales (DAT)</b>			
Almacenamiento de carga de graneles sólidos	Simple	Depósito Fiscal	Nacional
Almacenamiento de carga seca en contenedores	Simple	Depósito Fiscal	Nacional
Almacenamiento de vehículos		Depósito Fiscal	Nacional
Almacenamiento de carga de graneles líquidos	Simple		Nacional
Almacenamiento de carga refrigerada	Simple		Nacional

Nota: Elaboración propia con base en información de almacenadoras.

## 3.2. Análisis de sustituibilidad de servicios: Agencias de carga



**Agencias de Carga vs.  
Transportistas de carga**



**Agencias de Carga vs.  
Operadores Logísticos**

## 3.2. Análisis de sustituibilidad de servicios: Agenciamiento de Carga

### Agentes de Carga



#### Por el lado de la demanda:

- Mediar en la contratación de servicios logísticos y gestionar los procesos de consolidación de carga.

#### Por el lado de la oferta:

- Capacidad limitada de transporte de mercancías.

### Transportistas



#### Por el lado de la demanda:

- Traslado mercancías hasta el puerto de destino o al lugar convenido vía terrestre, aéreo y marítima.

#### Por el lado de la oferta

- Ofrece sus servicios a agencias de carga.

## 3.2. Análisis de sustituibilidad de servicios: Agenciamiento de Carga

### Agentes de Carga



#### Por el lado de la demanda:

- Actividades de distribución derivadas de la coordinación de importaciones.
- Operaciones enfocadas a la importación en su mayoría

#### Por el lado de la oferta:

- Activos relativamente pequeños; experiencia y conocimiento de las operaciones del negocio

### Operadores Logísticos



#### Por el lado de la demanda:

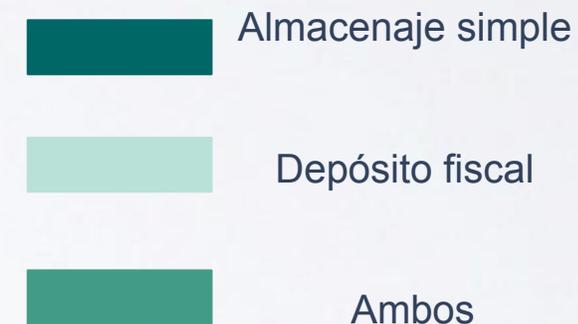
- Servicio fundamental: ser un Centro de distribución de mercaderías de terceros.
- Reexportación de mercancías con amparo en la LSI

#### Por el lado de la oferta:

- Conocimiento de mercado facilita su autorización como agentes de carga

### 3.3. Participantes por mercado relevante: Almacенadoras

	Tipo de Carga	Granel sólido	Granel líquido	Carga seca	Carga fría	Vehículos	MR
AGD	Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A. (AGDOSA)	✗	✗	✓	✗	✓	2
	Bodegas Generales de Depósito, S.A. de C.V. (BODESA)	✗	✗	✓	✗	✓	2
	Almacenes Consolidados de El Salvador, S.A. de C.V. (ALMACONSA)	✗	✗	✓	✗	✗	1
	Almacenes de Desarrollo S.A. (ALDESA)	✗	✗	✓	✗	✓	2
DAT	Almacenadora Especializada de Alimentos, S.A. de C.V. (ALMACENA)	✗	✗	✓	✓	✗	2
	Almacenadora del Pacífico, S.A. de C.V. (ALMAPAC)	✓	✓	✓	✗	✗	3
	Depósitos de Centroamérica, S.A. de C.V.	✗	✗	✓	✗	✗	1
	Trans-Auto, S.A. de C.V.	✗	✗	✗	✗	✓	1
	Graneles de Centroamérica, S.A. de C.V. (GRADECA)	✓	✗	✗	✗	✗	1
	Inversiones Servygran, S.A. de C.V. (SERVYGRAN)	✓	✗	✗	✗	✗	1
Almacenadora Centroamericana, S.A. de C.V. (ALCASA)	✓	✗	✗	✗	✗	1	



Nota: Elaboración propia con base en información proporcionada por almacenadoras.

### 3.4. Principales participantes MR de Agencias de Carga

Agentes de Carga	(Des) Consolidación de carga	Seguros	Transporte interno en país origen	Transporte interno en país destino	Trámites Aduanales	Otros
PLG ADUANAS, S.A. DE C.V.	✓	✗	✗	✓	✗	✗
GRUPO TLA DE EL SALVADOR, S.A. DE C.V.	✓	✓	✓	✓	✓	✓
TRANSPORTES SEBASTIAN, S.A. DE C.V. -TRANSPORT SERVICE INTERNATIONAL GROUP, S.A. DE C.V	✓	✓	✗	✓	✗	✓
CORPORACIÓN OCEÁNICA, S.A. DE C.V.	✓	✗	✓	✓	✓	✓
TRANSPORTES CONSOLIDADOS, S.A. DE C.V.	✓	✗	✗	✓	✓	✓
CARGOMANÍA, S.A. DE C.V	✓	✓	✗	✓	✓	✓
CARGA URGENTE, S.A. DE C.V.	✓	✓	✗	✓	✓	✓
RED DE LOGÍSTICA S.A. DE C.V.	✓	✗	✓	✓	✗	✗
DACOTRANS, S.A. DE C.V.	✓	✗	✗	✓	✗	✗

Nota: Elaboración propia con base en información proporcionada por agentes de carga.

**4**

# **Niveles de concentración de mercados**

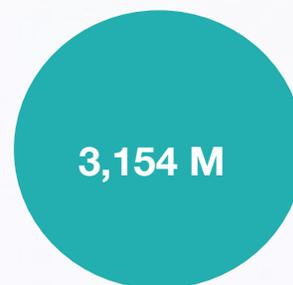
## 4.1. Indicadores de análisis: Almacenadoras

Principales incumbentes en los Servicios de Almacenaje:

Almacenadora
Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.
Almacenadora Centroamericana, S.A. de C.V.
Almacenadora del Pacífico, S.A. de C.V.
Almacenes Consolidados de El Salvador, S.A. de C.V.
Almacenes de Desarrollo, S.A.
Almacenadora Especializada de Alimentos, S.A. de C.V.
Graneles de Centroamérica, S.A. de C.V.
Inversiones SERVYGRAN, S.A. de C.V.
Bodegas Generales de Depósito, S.A. de C.V.
Trans-Auto, S.A. de C.V.
Depósitos de Centroamérica, S.A. de C.V.



Tasa de crecimiento  
2017 - 2022



2017



2022

Volumen en TM

## 4.2.1. Agentes económicos según ratio de concentración MR de Graneles Sólidos

	C1	C2	C3
DAT SIMPLE		 	  
DAT DF		 	

## 4.2.3 Agentes económicos según ratio de concentración MR de Carga Seca

	C1	C2	C3	
AGD SIMPLE	 ALMACONSA <small>ALMACENES CONSOLIDADOS DE EL SALVADOR, S.A. DE C.V.</small>	 ALMACONSA <small>ALMACENES CONSOLIDADOS DE EL SALVADOR, S.A. DE C.V.</small>	 ALMACONSA <small>ALMACENES CONSOLIDADOS DE EL SALVADOR, S.A. DE C.V.</small>	 ALDESA <small>ALMACENADORA • LOGÍSTICA • ADUANA</small>
AGD DF	 AGDO, S.A. <small>Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</small>	 AGDO, S.A. <small>Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</small>	 AGDO, S.A. <small>Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</small>	 BODESA <small>Almacén General de Depósito</small>
DAT SIMPLE	 ALMACENA <small>TU SOCIO LOGÍSTICO CONFIABLE</small>	 ALMACENA <small>TU SOCIO LOGÍSTICO CONFIABLE</small>	 ALMAPAC <small>ALMACENADORA DEL PACÍFICO</small>	 ALMAPAC <small>ALMACENADORA DEL PACÍFICO</small>
DAT DF	 DCA <small>Logística Integrada</small>			 DCA <small>Depósito de Contenedores Logística Integrada</small>

## 4.2.4 Agentes económicos según ratio de concentración MR de Vehículos

	C1	C2	C3
AGD SIMPLE	 <p><b>AGDO, S.A.</b> Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</p>	 <p><b>AGDO, S.A.</b> Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</p>  <p><b>ALDESA</b> ALMACENADORA • LOGÍSTICA • ADUANA</p>	
AGD DF	 <p><b>AGDO, S.A.</b> Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</p>	 <p><b>AGDO, S.A.</b> Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</p>  <p><b>BODESA</b> Almacén General de Depósito</p>	 <p><b>AGDO, S.A.</b> Almacenes Generales de Depósito de Occidente, S.A.</p>  <p><b>BODESA</b> Almacén General de Depósito</p>  <p><b>ALDESA</b> ALMACENADORA • LOGÍSTICA • ADUANA</p>
DAT DF	 <p><b>ALMACENADORA TRANS-AUTO</b> ADUANA DE VEHICULOS Y MERCANCIAS</p>		

### 4.3. Resumen de indicadores de concentración MR Almacenaje

Mercado relevante	IHH	Ratio de Concentración	Nivel de concentración
Almacenaje en depósito fiscal de graneles sólidos en DAT	6,817	C1 Alto	Alto
Almacenaje simple de graneles sólidos en DAT	5,630	C3 Mayor al 90%	Alto
Almacenaje simple de graneles líquidos en DAT	10,000	C1 100.0%	Monopólico
Almacenaje en depósito fiscal de carga seca en AGD	3,857	C3 Mayor al 90%	Alto
Almacenaje en depósito fiscal de carga seca en DAT	10,000	C1 100.0%	Monopólico
Almacenaje simple de carga seca en AGD	3,357	C2 Mayor al 60%	Alto
Almacenaje simple de carga seca en DAT	4,093	C2 Mayor al 80%%	Alto
Almacenaje simple de carga refrigerada en DAT	10,000	C1 100.0%	Monopólico
Almacenaje simple de vehículos en AGD	8,841	C1 Mayor al 90%	Alto
Almacenaje en depósito fiscal para vehículos en AGD	8,784	C2 Mayor al 90%	Alto
Almacenaje en depósito fiscal para vehículos en DAT	10,000	C1 100.0%	Monopólico

Nota: Elaboración propia con base en información proporcionada por almacenadoras.

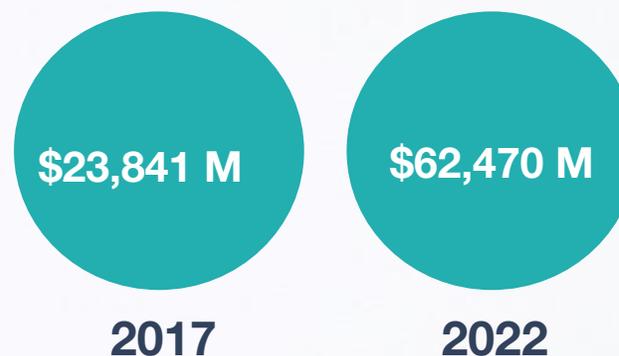
## 4.4. Indicadores de análisis: Agenciamiento de Carga

Principales incumbentes en el Mercado de Agencias de Carga  
(mayor cuota es del 20%)

Agencia de Carga
CARGA URGENTE, S.A. de C.V.
CARGOMANÍA, S.A. de C.V.
CORPORACIÓN OCEÁNICA, S.A. de C.V.
DACOTRANS, S.A. de C.V.
PLG ADUANAS, S.A. de C.V.
RED DE LOGÍSTICA S.A. de C.V.
GRUPO TLA DE EL SALVADOR, S.A. de C.V.
TRANSPORTES CONSOLIDADOS, S.A. de C.V.
TRANSPORTES SEBASTIAN, S.A. de C.V. TSI, S.A. de C.V.

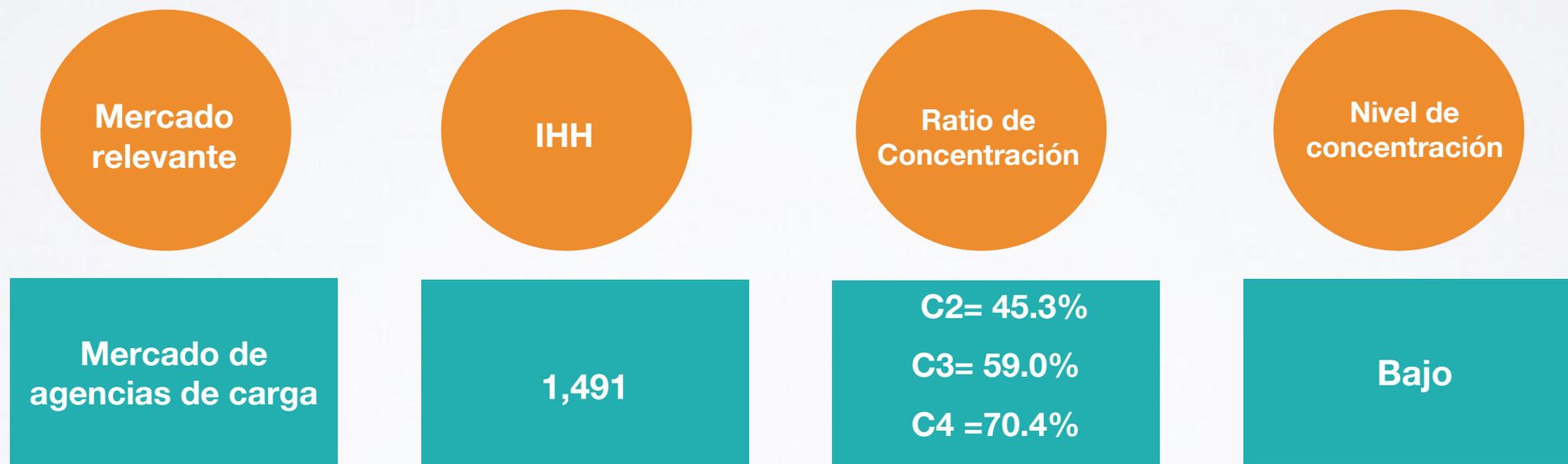


Tasa de crecimiento  
2017 -2022



Ventas en US\$

## 4.5. Resumen de indicadores de concentración: Agenciamiento de Carga (2017-2022)



## 4.6. Agencias de carga según ratio de concentración

	C1	C2	C3	C4
DAT DF	 <p>TRANSEBASTIAN CONSOLIDADORES</p>	 <p>TRANSEBASTIAN CONSOLIDADORES</p>	 <p>TRANSEBASTIAN CONSOLIDADORES</p>	 <p>TRANSEBASTIAN CONSOLIDADORES</p>
		 <p>plg</p>	 <p>plg</p>	 <p>plg</p>
			 <p>GRUPO <b>TLA</b> LOGISTICS</p>	 <p>GRUPO <b>TLA</b> LOGISTICS</p>
				 <p><b>Oceánica</b> INTERNACIONAL</p>

**5**

## **Factores determinantes de posición dominante**

## 5.1.1. Oportunidades de mejora regulatoria

Tabla 4. Comparación de requisitos de áreas de almacenaje y fianzas de depósitos aduaneros en algunos países de América Latina

Requisitos	Área mínima	Fianza
El Salvador	10,000 m <sup>2</sup>	>\$150,000 No hay máximo
Perú	300 m <sup>2</sup>	<b>Lima y Callao</b> >\$200,000  <b>Fuera de Lima</b> >\$100,000
Uruguay	Sin mínimo	\$200,000 superficies ≤1,000 m <sup>2</sup> . \$30 por cada m2 adicional
Chile	2,000 m <sup>2</sup>	\$102,480 Para recintos menores

Fuente: Elaboración propia.

- Actualmente existen once DA públicos en funcionamiento y tres se han dado de baja en el periodo de 2016-2022.
- Los requisitos a nuevos DA incluyen exigencia de área mínima, equipos informáticos especializados, rayos X, sistemas de vigilancia, espacio para de aduanas.
- Fianza obligatoria.

## 5.1.2. Barreras económicas: MR de almacenaje

- Alta capacidad ociosa permite aumentar volúmenes de almacenamiento ante una mayor demanda del mercado.
- Infraestructura especializada necesaria para el almacenaje según su tipo de carga, aplica en MR de graneles y carga refrigerada
- Economías de alcance a través de la oferta de servicios adicionales, que les permiten reducir costos unitarios.
- Conocimiento del mercado, reputación y maduración del mercado son elementos que devienen del posicionamiento histórico de participantes en los MR
- Integración vertical como ventaja competitiva para reducir costos



## 5.2. Oportunidades de mejora regulatoria: Agencias de carga

- No constituyen obstáculos: requisitos para la autorización de fianza de US\$ 20,000 y, para las empresas domiciliadas en el exterior, la presentación de contratos o cartas de representación de una o más empresas consolidadoras de carga internacional.
- No se identifican trámites o dificultades regulatorias.



## 5.3. Otros aspectos que influyen en los costos logísticos

Oportunidades de mejora	Enfoque	Proyectos de fortalecimiento
<b>Eficiencia portuaria, infraestructura, operatividad y tiempos</b>	Prevención de demoras en operaciones de descarga que podrían afectar el flujo y costo de las importaciones	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliación de la extensión del terreno de las terminales del Puerto de Acajutla</li> </ul>
<b>Facilitación de comercio-tramitología</b>	Para generación de ahorro en costos y tiempos para todos los actores de la cadena logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estrategia Nacional de Facilitación del Comercio (2023-2027)</li> <li>Ventanilla Única de Comercio Exterior administrada por el CIEX</li> </ul>
<b>Unificación de normativa</b>	Con el propósito de evitar vacíos de atribuciones y potenciales conflictos entre normas y planes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proyección de elaboración de una Ley Marco de Logística que consolide un esquema institucional</li> </ul>

## 5.4. Posición de dominio: Indicadores de análisis

### Índice de Lerner (IL)

Mide la distancia entre los precios y costos marginales.

Estima el poder de mercado de los incumbentes.

$$IL = \frac{P - C_{me}}{P}$$



**Bajo:** 0 – 0.2



**Moderado:** 0.21 – 0.36



**Alto:** 0.37 en adelante

## 5.4.1. Condiciones que propician posición de dominio: Almacenadoras

Mercado relevante	Agente Económico	Participación de mercado	IL	Características
Almacenaje de graneles sólidos en DAT para depósito fiscal	ALMAPAC	Alta	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se compite por elementos diferenciadores como sus servicios adicionales, ubicación geográfica, etc.</li> <li>• Alta concentración representa barrera de entrada.</li> <li>• Altos costos de inversión inicial dificultan el ingreso de nuevos competidores dada la especialización del servicio.</li> </ul>
Almacenaje simple de graneles sólidos en DAT	ALCASA	Alta	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existencia de integración vertical.</li> <li>• Presencia de barreras a la entrada de carácter económico y normativas</li> </ul>
Almacenaje simple de graneles líquidos en DAT	ALMAPAC	100%	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado monopolista</li> <li>• Existencia de diferenciación de servicio e influencia de la ubicación geográfica</li> <li>• Especialización tecnológica para el tratamiento de graneles líquidos y servicios complementarios</li> </ul>
Almacenaje de carga seca para depósito fiscal en AGD	AGDOSA	Alta	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado altamente concentrado</li> <li>• Insuficientes presiones competitivas entre un número limitado de competidores</li> </ul>

Mercado relevante	Agente Económico	Participación de mercado	IL	Características
Almacenaje para depósito fiscal de carga seca en DAT	DEPÓSITOS DE CENTROAMÉRICA	100%	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado monopolista</li> </ul>
Almacenaje simple de carga refrigerada en DAT	ALMACENA	100%	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado monopolista</li> <li>• Altas barreras a la entrada y relativa estrechez del mercado</li> </ul>
Almacenaje simple de vehículos en AGD	AGDOSA	Alta	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Duopolio</li> <li>• Concentración de mercado y posición histórica de ambos incumbentes.</li> </ul>
Almacenaje de vehículos para depósito fiscal en AGD	AGDOSA	Alta	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predomina el almacenaje de vehículos nuevos en régimen de depósito fiscal.</li> <li>• La competencia entre participantes no es por precios, sino, a través de elementos diferenciadores (atención al cliente, tipo de facilidades disponibles)</li> </ul>
Almacenaje de vehículos en DAT, en régimen de depósito fiscal	TRANS-AUTO	100%	Alto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se especializa en la tramitología aduanal de importación de vehículos (livianos y pesados)</li> <li>• Gestiona principalmente vehículos usados, como depósito temporal</li> </ul>



# Recomendaciones

## 6.1. Recomendaciones sobre normativa y tramitología

### Al Ministerio de Hacienda – Dirección General de Aduanas:

- i. Evaluar la disminución del tamaño mínimo de superficie exigida para a la autorización de los depósitos aduaneros, a fin de incentivar el ingreso de agentes económicos con modelos de negocio diferentes a los actuales.
- ii. Evaluar la incorporación de criterios de diferenciación del valor de la fianza exigida a los depósitos aduaneros, considerando la inclusión de indicadores de siniestralidad y monitoreo de inventarios.
- iii. Establecer un plazo de autorización para los AFPA valorando su acotación al máximo de referencia de nueve meses establecidos por la Ley de Procedimientos Administrativos (Art. 89).

## 6.2. Recomendaciones a instituciones relacionadas con el desarrollo los servicios logísticos

**A la Secretaría de Comercio e Inversiones, Ministerio de Economía, y Ministerio de Hacienda (DGA), y a la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma:**

- i. Ante la dispersión de leyes en materia de logística, se sugiere que las instituciones participantes del Comité Nacional de Facilitación del Comercio valoren la elaboración de una propuesta de Ley Marco de Logística.

Se consolidaría un esquema institucional que apoye la eficiencia de los AFPA. Abarcaría normativas vinculadas a puertos, aduanas, transporte, regímenes impositivos aduaneros e infraestructura.



SUPERINTENDENCIA  
DE COMPETENCIA



GOBIERNO DE  
EL SALVADOR